

# CURRICULUM VITAE

M.V. Eussen (Marianne)  
Vosseveldlaan 8  
3768 GM Soest  
035-6409479 (privé)  
035-6032160 (werk)  
2 december 1965 (Heerlen)

## WERKERVARING

### PALET coaching | advies | interimmanagement te Soest

2003- Coach / Consultant, eigen bureau opgezet  
Opdrachten: interimmanagement gemeentelijke overheid; persoonlijke coaching managementteamleden, workshops persoonlijke effectiviteit; adviesopdrachten (openbare) gezondheidszorg, strategisch advies HKZ-kwaliteitstrajecten, consequenties vermaatschappelijking van de zorg in kaart brengen, herijking verslavingszorgbeleid opstellen, projectleider huiselijk geweld (regierol centrumgemeente), ondernemingsplan GGZ-instelling.  
Sinds 2006 gecertificeerd als Registercoach © bij de Nederlandse Orde voor Beroepscoaches (NOBCO)

### Berenschot Gezondheidszorg te Utrecht

1998-2002 Managing consultant  
Gespecialiseerd in de openbare gezondheidszorg met opdrachten voor gemeenten, GGD'en, ambulancediensten, entadministraties en medische opvang asielzoekers. Andere opdrachten: onderzoek naar benchmarking in de AWBZ (thuiszorg en verpleging & verzorging); interimmanagement; begeleiden van herontwerp van primair proces in de thuiszorg; begeleiden van organisatieveranderingen; opstellen van strategisch beleid in gezondheidszorginstellingen.

### GGD Oostelijk Zuid-Limburg te Heerlen

1993-1997 Hoofd collectieve preventie managementverantwoordelijk; MT-lid; o.a. infectieziektenbestrijding, epidemiologie en GVO.  
Resultaten: integratie stafafdeling en uitvoerende dienst tot huidige afdeling; opzet en uitbreiding commerciële activiteiten (cursussen, reizigersvaccinatie, medische dienstverlening); initiator en coördinator lokaal gezondheidsbeleid; uitbreiding van diensten met 25% door intensieve acquisitie en optimalisatie bedrijfsvoering.

1990-1993 Beleidsmedewerker  
eerstverantwoordelijk voor beleidsondersteuning en -implementatie ten behoeve van directeur en uitvoerende afdelingen.  
Resultaten: organisatie-advies voor diverse projecten; initiator en coördinator meerjarenbeleidsplan, opgesteld met de belangrijkste opdrachtgevers, waardoor gemeentelijke bezuinigingen voorkomen zijn.

### Adviesbureau Management & Gezondheidszorg te Maastricht

1989-1990 Initiatiefnemer en oprichter organisatie-adviesbureau  
Opdrachten: beleidsplan voor dagverblijf voor ouderen (verstandelijk gehandicaptenzorg); overlevingsstrategie voor provinciaal adviesbureau eerstelijnszorg

## PERSOONLIJKE STIJL

Open en enthousiast  
Analytisch en verhelderend  
Veranderingsgezind en innovatief  
Betrokken en overtuigend

## OPLEIDINGEN

- 2007- **Systemisch werken (opstellingen)**, [Phoenix Opleidingen](#) te Utrecht
- 2006 **Transactionele analyse**, Phoenix Opleidingen te Utrecht
- 2003 **NLP-Masters**, [Instituut voor Eclectische Psychologie \(IEP\)](#) te Nijmegen
- 2000-2001 **NLP-Practitioners**, IEP te Nijmegen
- Coaching**, [Associatie voor Organisatie Ontwikkeling \(AOO\)](#)
- 1998-1999 **Projectmanagement**, Berenschot BV
- Consulting Skills**, AOO
- Effectiever beïnvloeden**, AOO
- 1996-1997 **Training Auditor kwaliteitssystemen**, Berenschot Batalas
- Empowering organizations**, [De Baak Managementcentrum VNO/NCW](#) te Noordwijk aan Zee
- 1994 **Young Executive Program**, De Baak te Noordwijk aan Zee
- 1992-1994 **Integraal management in de publieke sector**, Bestuursacademie
- POA-cursussen Gezondheidsrecht**, Universiteit Utrecht en Maastricht
- 1989-1990 **NIMA A en NIMA B**
- 1984-1989 **Gezondheidswetenschappen**, Beleid en beheer [Universiteit Maastricht](#)
- 1978-1984 **Gymnasium**  
Coriovallum College te Heerlen

## NEVENACTIVITEITEN

- 2007- **Bestuurslid SKOSS**, onderwijsstichting in Soest
- 2004- **Lid Raad van Toezicht** [Stichting AxionContinU te Utrecht](#)  
Stichting omvat een groot aantal verzorgingshuizen en verpleeghuizen in de stad Utrecht, in IJsselstein en de Lopikerwaard.
- 1999-2005 **Lid** [Junior Kamer Eemland](#)  
Erelidmaatschap toegekend bij beëindiging lidmaatschap vanwege 40<sup>e</sup> verjaardag  
Penningmeester 2004  
Voorzitter 2003  
Bestuurslid 2000  
Organisatie Competitie voor Beste Ondernemersvisie in de regio; deelname Europese en Wereldcongressen; organisatie Een kans voor Iedereen (werk bij Staatsbosbeheer voor verstandelijk gehandicapten Abrona)
- 1994-1998 **Lid trekkingscommissie** [NKBV Kring Limburg](#)  
mede-organiseren van maandelijkse trektochten in binnen- en buitenland
- 1992 **Voorzitter landelijke werkgroep invoering SIGMA**  
Ministerie van Binnenlandse Zaken  
Nieuwe organisatie-eenheid in geneeskundige hulpverlening bij rampen opgezet en getoetst

## PUBLICATIES

**"Coaching: (g)een modeverschijnsel?!"** in: Fysioscoop, 2002; nr. 6, 9-10

**"Veranderen onder druk"** in: GGD Nieuws, 2001; nr.8, 20-23

**"Kwaliteitssystemen vergeleken"** in: GGD Nieuws, 2001; nr.4, 8-13

**"Problemen in de gezondheidszorg: Wat heeft MD te bieden?"** in: Tijdschrift voor Management Development, 1999; 7; nr.1, 23-25.

**"Het ziekenhuis van morgen kan niet zonder partners"** in: ZorgVisie, 1998; 28; nr. 7, 6-9.

**"Het varkentje gewassen? De Wet BIG en ambulancehulpverlening"** (NTSR, 1995; 16; nr. 3, 24-26) (Verpleegkunde, 1996;11; nr. 1, 46-51).